

**ФИЛИАЛ РОССИЙСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
УНИВЕРСИТЕТА НЕФТИ И ГАЗА ИМЕНИ И.М.ГУБКИНА
(НИУ) В ГОРОДЕ ТАШКЕНТЕ**

Мавлянкариев Б.А.

**СИТУАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ И ПРИНЯТИЕ
РЕШЕНИЙ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ
НЕФТЕГАЗОВЫХ ОБЪЕКТОВ**



**ФИЛИАЛ РОССИЙСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА НЕФТИ И ГАЗА ИМЕНИ
И.М.ГУБКИНА (НИУ) В ГОРОДЕ ТАШКЕНТ**

Мавлянкарiev Б.А.

**СИТУАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ И ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ПОЖАРНОЙ
БЕЗОПАСНОСТЬЮ
НЕФТЕГАЗОВЫХ ОБЪЕКТОВ**

Учебное пособие

Рекомендовано в качестве учебного пособия для обучения по направлению 131000 – «Нефтегазовое дело»

ТАШКЕНТ 2021

АННОТАЦИЯ

В учебном пособии рассматриваются понятийный аппарат, подходы и методология проблемно-ситуационного анализа и принятия решений, демонстрируются возможности и анализируется опыт применения данного аппарата для раскрытия и понимания взаимосвязи возникающих ситуаций со спецификой нефтегазовых объектов, а также принятия решений и их практической реализации в формате обеспечения их пожарной безопасности.

Учебное пособие предназначено для студентов Филиала Российского Государственного Университета нефти и газа имени И.М.Губкина (НИУ) в городе Ташкенте и профильных образовательных учреждений при профессионально ориентированном изучении дисциплины «Безопасность жизнедеятельности» и формировании у обучающихся востребованных компетенций «ситуационного мышления» и управления принятием решений.

Учебное пособие полезно для преподавателей и сотрудников технических ВУЗов, а также курсантов направлений «Пожарная безопасность» и «Техносферная безопасность», магистрантов, докторантов, слушателей Высших курсов и переподготовки кадров Академии МЧС, Института гражданской защиты Республики Узбекистан, курсантов Университета Общественной безопасности, Академии МО Республики Узбекистан, изучающих вопросы ситуационного анализа и принятия управленческих решений в кризисных и чрезвычайных ситуациях, в рамках программ дисциплин подготовки военных специалистов.

Ключевые слова: проблемный, ситуационный, анализ, принятие решений, нефтегазовые объекты,
пожарная безопасность

Содержание

ВВЕДЕНИЕ	4
1. ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ	7
1.1. Общие сведения о теории принятия решений	7
1.2. Патологии в управленческих решениях	11
1.3. Классификация управленческих решений	13
1.4. Последовательность работы по выявлению, анализу проблем и процессу выработки рационального решения	17
1.5. Проблема принятия решений	20
1.6. Методы, применяемые на этапе диагностики проблемы и формулирования ограничений и критериев.....	28
2. СИТУАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ И ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	40
2.1. Виды анализа.....	40
2.2. Методы проблемно-ситуационного анализа и принятия управленческих решений.....	43
2.3 Способы и средства анализа, сравнения и сопоставления информации.....	84
2.4. Способы и средства выявления, анализа и планирования решения проблемы.....	87
3. СИТУАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ В ЗАДАЧАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЪЕКТОВ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ	96
3.1. Аналитическая работа в органах пожарной охраны при обеспечении пожарной безопасности объектов нефтегазовой отрасли (НГО)	96
3.2. Сценарный анализ кризисных ситуаций при обеспечении пожарной безопасности объектов НГО.....	98
3.3. Последовательность работы по расчету пожарных рисков на объектах нефтегазовой отрасли.....	107

3.4. Методологическая схема анализа риска объектов НГО.....	116
3.5. Система обеспечения пожарной безопасности на предприятиях нефтегазовой отрасли.....	122
4. ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЪЕКТОВ НГО.....	134
4.1. Модели и алгоритмы поддержки управленческих решений при тушении пожаров на объектах НГО.....	134
4.2. Методы поддержки управления при ведении оперативно-тактических действий пожарными подразделениями.....	138
4.3. Виды планирующих документов, разрабатываемых в органах пожарной безопасности.....	145
5. ПРАКТИЧЕСКИЕ ПРИМЕРЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....	148
5.1. Последовательность работы руководителя тушения пожара...	148
5.2. Работа начальника оперативного штаба пожаротушения по принятию управленческих решений на пожаре.....	152
5.3. Организация работы начальника тыла на пожаре.....	158
5.4. Оперативные действия начальника участка тушения пожара (сектора тушения пожара).....	161
5.5. Порядок составления и отработка планов пожаротушения....	163
ГЛОССАРИЙ.....	183
СОКРАЩЕНИЯ.....	198
Список литературы.....	209
Интернет сайты.....	210

СОКРАЩЕНИЯ

АЗС - автомобильная заправочная станция
АГЗС -автомобильная газозаправочная станция
АСНИ –автоматизированные системы научных исследований и комплексных испытаний
АСР – аварийно-спасательных работ
АСУ – автоматизированные системы управления
АУПТ – автоматических установок пожаротушения
БС – базовая система
БХТ -блок хранения топлива

ВАР – вербальный анализ решений
ВНД - внутренний нормативный документ
ВЗ – высотное здание
ГВС -газовоздушная смесь
ГДЗС –газодымозащитная служба
ГЖ – горючая жидкость
ГОИВ - государственный орган исполнительной власти
ГПН - государственный пожарный надзор
ГУПБ – главное управление пожарной безопасности
ДПО - добровольная пожарная охрана
ДС – деструктивное событие
ЖДЦ -железнодорожная цистерна
ИТРР –информационная таблица реализации решений
КОТМ – концепция организационно-технических мер
КС – кризисная ситуация
КТП – карточка тушения пожара
ЛВЖ – легковоспламеняющаяся жидкость
ЛПР –лицо, принимающее решение
МКТП –многокритериальная теория полезности
МЧС – Министерство по чрезвычайным ситуациям
НГО- нефтегазовая отрасль
НСД –несанкционированное действие
НИОКР – научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа
НКПП – начальник контрольно-пропускного пункта
НПЗ-нефтеперерабатывающий завод
НТ –начальник тыла
НТОПБ –научно-техническое обеспечение пожарной безопасности
НШ – начальник штаба
ОВ - огнетушащее вещество
ОТД -оперативно-тактическое действие
ОФП - опасный фактор пожара
ПГ –пожарный гидрант
ПК – пожарный кран
ПП – пожарное подразделение
ППР – процесс принятия решения
ПТК - пожарно-техническая комиссия
ПТМ -пожарно-технический минимум
ПТП – план тушения пожара
РП - резервуарный парк
РТП – руководитель тушения пожара
СОПБ-система обеспечения пожарной безопасности
СО – сложный объект
СОБ – система охранной безопасности
СПБ –служба пожарной безопасности
СТ– спецтехника
СТП – сектор тушения пожара
СТУ - специальное техническое условие
СиС- силы и средства
СУГ -сжиженный углеводородный газ
СФЗ –системафизической защиты
ТРК -топливораздаточная колонка
ТЭК – топливно-энергетический комплекс
УР – управленческое решение
УТП – участок тушения пожара
ЦППС –центральный пульт пожарной связи
ЧС –чрезвычайная ситуация
ЭВМ – электронно-вычислительная машина

Список литературы

1. Постановление Президента Республики Узбекистан № ПП-2992 от 23.05.2017 г. «О мерах по коренному совершенствованию деятельности подразделений пожарной безопасности органов внутренних дел» // <http://lex.uz/docs/3210683>;
2. Балдин К.В., Воробьев С.Н. Управленческие решения: теория и технология принятия: Учебник для вузов. – М.: Проект, 2004. – 304 с.;
3. Брушлинский Н.Н. и др. Управление безопасностью сложных систем: методология, технологии, опыт. // Проблемы безопасности при чрезвычайных ситуациях. вып. 6, М.: 2002. – с. 22-47;
4. Гундарь С.В., Данилов М.А. и др. «Принятие решений при опорных действиях пожаротушения нефтяных резервуаров» М.: Монография, 2018;
5. Ларичев О.И. Теория и методы принятия решений, а также Хроника событий в Волшебных странах: Учебник. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – М.: Логос, 2002. – 392 с.;
6. Мавлянкариев Б.А., Хатамов Б.Б., Пен А.Ю. «Метательные системы пожарной безопасности». Монография. // Германия, Дюссельдорф, LambertAcademicPublishing, 2018, 118 с.;
7. Мавлянкариев Б.А., Кулдашев А.Х., Талибджанов И.Р. Об оценке показателя готовности многофункциональной пожарной техники // Мат. XXIV междунац. НТК «Системы безопасности СБ-2015» М.: 2015, с. 156-159;
8. Мавлянкариев Б.А., Хатамов Б.Б. Анализ направлений и стратегий развития научно-технического обеспечения пожарной безопасности сложных объектов // Ж. «Пожаровзрывобезопасность », № 1, 2018, с. 128-131;
9. Мавлянкариев Б.А., Хатамов Б.Б. Сценарный анализ противоречий и кризисных ситуаций при обеспечении пожарной безопасности сложных объектов // Вестник ВТИ Нац. гвардии РУз., № 1, 2018, с. 133-137;
10. О пожарной безопасности: Федер. закон от 21.12.94 г. № 69-ФЗ; принят Гос. Думой 18.11.94 г.; введ. 26.12.94 г. // Собр. Законодательства РФ. – 1994. – № 35, ст. 3649 (с изм. от 30.12.2012 г. № 283 – ФЗ);
11. Покушалова Л.В. Метод case-study как современная технология профессионально-ориентированного обучения студентов // Молодой ученый. - 2011. - №5. Т.2. – с. 155-157;
12. Серебренников Д.С. и др. Система обеспечения пожарной безопасности // Ж. «Пожаровзрывобезопасность », № 10, 2014, с. 55-62;
13. Технический регламент о требованиях пожарной безопасности: Федер. закон от 22.07.2008 № 123-ФЗ (ред. от 23.06.2014); с изм. и доп., вступ. в силу с 13.07.2014;
14. Цаликов Р.Х. и др. Современные технологии защиты и спасения. // МЧС России. – М.: Деловой экспресс, 2007 г. – 288 с.
15. Мавлянкариев Б.Б. Хатамов Б.Б. Проблемно-ситуационный анализ и принятие управленческих решений в сфере пожарной безопасности. Учебное пособие. – Т.: ИГЗ РУз, ВТИ НГ РУз. 2019.

Интернет сайты

1. http://www.k2x2.info/delovaja_literatura/upravlencheskie_reshenija
2. <https://www.gd.ru/articles/8078-swot-analiz>
3. <http://worldsellers.ru/swot-analiz/>
4. <https://fireman.club/literature/posobie-rtp-1/>
5. https://studopedia.ru/11_107330_rukovoditel-tusheniya-pozhara-rtp.html
6. <http://5fan.ru/wievjob.php?id=95624>
7. https://knowledge.allbest.ru/management/2c0a65635a3bd69b5d43b88421216d37_0.html
8. <https://studfiles.net/preview/5675184/>
9. <http://helpiks.org/9-39682.html>
10. <https://www.kazedu.kz/referat/90954>
11. <https://studfiles.net/preview/6283327/>
12. https://studopedia.su/7_2010_metod-stsenarijev.html
13. https://studopedia.ru/3_184172_metod-stsenarijev.html
14. <https://headlife.ru/derevo-celej/>
15. <https://studfiles.net/preview/3864610/>
16. https://studopedia.ru/10_217132_metod-dereva-tseley-i-ego-ispolzovanie-v-praktike-upravleniya.html
17. https://studopedia.ru/17_11415_operativniy-shtab-na-pozhare-i-ego-rol-v-upravlenii-silami-i-sredstvami-na-pozhare.html
18. <http://wiki-fire.org/Оперативный%20штаб%20пожаротушения.ashx>
19. https://studopedia.ru/5_130464_uchastki-i-sektora-tusheniya-pozhara.html
20. http://www.compancommand.com/index/nachalnik_uchastka/0-1365
21. http://pedsovet.su/metodika/priemy/6457_priem_tsvetok_lotosa
22. <https://blog.mann-ivanov-ferber.ru/2016/03/01/cvetok-lotosa-kak-legko-najti-64-novye-idei-dlya-resheniya-lyuboj-problemy/>
23. http://www.vrsystems.ru/stati/k_voprosu_o_katogorirovanii_obektov_o_pozicii_oxrannoi_bozopastnosti.htm
24. <http://e.120-bal.ru/ekonomika/33818/index.html?page=44>
25. http://pro-ng.ru/nezavisimyj_raschet_pozharnogoriska